

## VOLANDO HACIA EUROPA

■ LAUNA SE ASIENTA EN EL MERCADO DE LAS PIEZAS ESPECIALES GRACIAS A SUS ÚLTIMAS INCORPORACIONES EN TALLER: UN TORNO MAZAK GRANDE DE 3 METROS ENTRE PUNTOS Y UN CENTRO DE FRESADO MUY VERSÁTIL DE MAZAK

Hace doce años Launa empezó mecanizando piezas de bronce para una empresa local. En estos momentos esta empresa guipuzcoana liderada por los cuatro hermanos Olaiz, se encuentra a las puertas de suministrar piezas para una de las empresas francesas más importantes del sector aeronáutico. Todo ello lo han conseguido con tesón, y con la experiencia de sus personas al mando de máquinas productivas y versátiles.

Launa empezó su actividad hace doce años. Eusko Olaiz, uno de los responsables de proyecto lo recuerda así: "Somos cuatro hermanos y nuestro padre, cada uno tenía un trabajo relacionado con el mecanizado y la producción en empresas diferentes. En 2000 dimos el paso y pusimos en marcha Launa, con cuatro personas, dos hermanos y dos trabajadores. Nuestro padre y los otros hermanos mantuvieron sus trabajos hasta confirmar que la

aventura iba por el camino adecuado. Por aquel entonces yo jugaba al fútbol y he tomado el rol de mover los temas, seguir las relaciones con clientes, colaboradores... Empezamos en 250 metros cuadrados, año y medio después ampliamos la superficie con el pabellón adyacente con otros 250 metros cuadrados y en 2008 nos trasladamos a este pabellón de 2.100 metros”.

### DEL MECANIZADO DEL BRONCE A LA PIEZA ESPECIAL

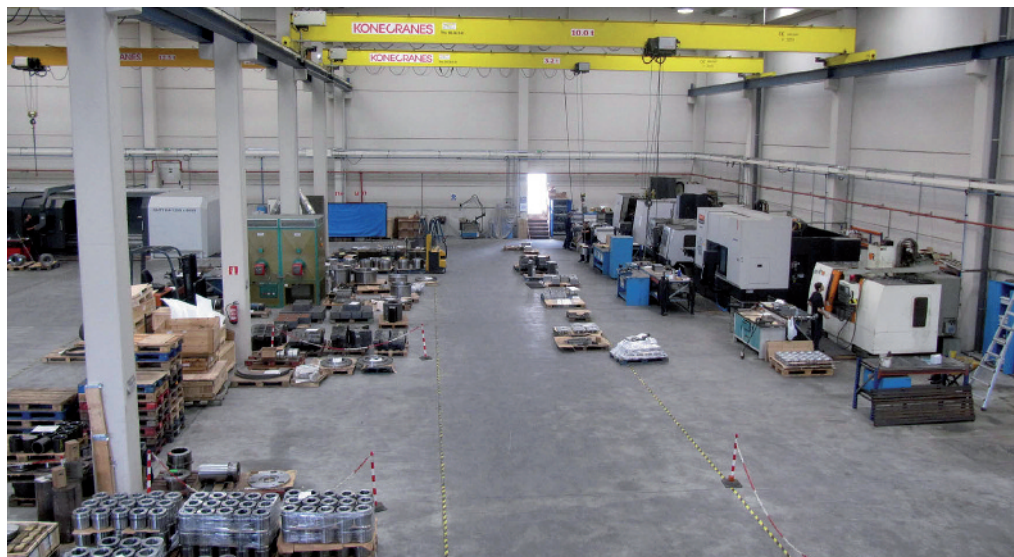
“Cuando empezamos a trabajar pensamos centrar nuestra actividad trabajando para una empresa local puntera en el mecanizado de bronce, pero poco a poco vimos que las series medianamente largas se contrataban a empresas fuera de España y fuimos adaptando nuestro taller al trabajo con serie media-corta de piezas especiales, piezas con valor añadido”.

Por ello, hoy por hoy en Launa trabajan para múltiples sectores entre los que se encuentran el petrolífero, naval, eólico, máquina-herramienta. “Seguramente el año que viene conseguiremos algunas horas en aeronáutica. Nuestra meta es seguir por ese camino, aunque es complicado. No tanto desde el punto de vista de la tecnología de fabricación, ya que contamos con las máquinas y las personas adecuadas, sino desde la vertiente administrativa, porque hay que contar con certificados y seguir protocolos de documentación muy exigentes”.

Los procesos que realizan son torneado y fresado de series medianas-pequeñas. “Nuestra gama de piezas va desde un diámetro de 150 a 1.500 mm donde por el lado más amplio entran las piezas para sectores con tirón como el petrolífero, el aeronáutico. Respecto a las dimensiones, trabajamos una gama de piezas entre los 30-40 kilos hasta 1.500 kilos. En cuanto a los materiales, mecanizamos aluminio, acero de todo tipo y, últimamente mucho inconel. Con materiales normales estamos trabajando a 200 metros y con inconel a 30-40”.

### PERSONAS ADECUADAS

Hoy en Launa son 27 personas. “El crecimiento en personal ha sido progresivo, aunque en 2008, por la crisis tuvimos que reducir la plantilla a 13 personas. El crecimiento sin embargo, ha sido porcentualmente mayor en ma-



■ Vista de la planta



■ Máquina de medición tridimensional para el control de calidad

no de obra indirecta debido a los requisitos organizativos que se exigen en Europa. Así, antes de 25 personas en plantilla, dos eran mandos indirectos, ahora son ya siete para el mismo número de personas. Europa te lo exige. Tenemos una persona en programación, una persona dedicada plenamente a Calidad, otra en producción, otras dos en administración...”.

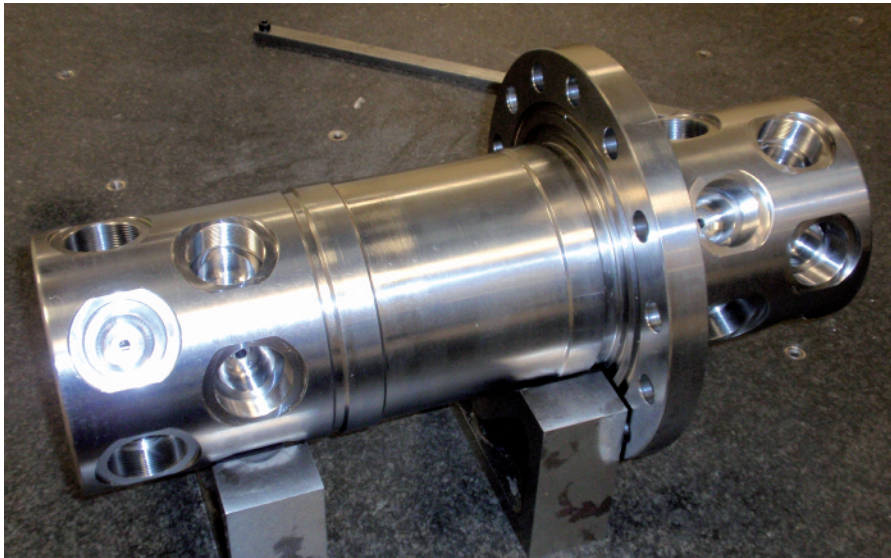
Sabedores por su propia experiencia (uno de los hermanos cuenta con 24 años de experiencia en fresado, y otro 16 en torneado) de que el mecanizado no es un oficio que se aprende en

dos días, apuestan mucho por el personal. “En estos momentos con 27 personas tenemos unas nueve personas que no son totalmente autónomas en su trabajo. Mis hermanos compaginan tiempo en máquinas con la labor de formación y tutelaje de estas personas. Las escuelas tienen escasos medios y muy antiguos, y a los alumnos se les enseña a trabajar con unas condiciones, unas dimensiones de pieza y de dificultad que nada tienen que ver con lo que luego se encuentran en las empresas. La crisis la estamos solventado porque hemos trabajado mucho, contá-



# TESTIMONIOS

EN TALLER



■ Una de las piezas fabricadas por Launa

bamos con ciertas reservas financieras, y de siempre hemos tenido una relación con los trabajadores muy buena. A los chavales les damos flexibilidad en la medida de lo posible, y una relación de cercanía, colaboración y ayuda”.

## INVERSIONES PARA POTENCIAR SU ESTRATEGIA

Las últimas inversiones que ha realizado Launa son un entro de mecanizado Mazak, torno Mazak grande de 3 metros entre puntos con las que han buscado potenciar su estrategia para introducirse de lleno en el sector de las piezas especiales. “El centro de fresado de Mazak trabaja con 4 ejes +1 y dispone de una mesa de 2.500x850x850mm lo que le convierte en un equipo muy versátil. Esto es fundamental porque hay máquinas que cambiamos dos o tres veces al día”.

“Respecto a las inversiones, tenemos definido un estándar de calidad de producto y a partir de ahí valoramos mucho el servicio de la empresa que suministra la máquina. E Intermaher es una empresa que cuenta con unos comerciales y técnicos de plena confianza”.

En el campo de la automatización lo que buscamos es que la máquina haga la pieza en una atada. Con esta misma filosofía nuestras últimas inversiones son máquinas para mejorar los tiempos de producción”.

En el apartado de calidad, cuentan con una persona procedente del campo de la aeronáutica, que se dedica a

medir y comprobar todas las piezas que salen de máquina. Para realizar su trabajo dispone de una sala climatizada para las mediciones y una máquina tridimensional y otros equipos que han ido adquiriendo para medir perfiles especiales.

## BUENAS REFERENCIAS

En estos momentos Launa exporta a través de sus clientes locales, pero en su estrategia de futuro esperan hacerlo directamente en el corto plazo. Para ello, están invirtiendo en ayuda comercial especializada: “tenemos tres comerciales, dos que están funcionando desde la empresa y un tercero a comisión. Estamos haciendo muy buenos contactos principalmente en Francia.

En el sector naval y petrolífero realizamos bastantes referencias, en aeronáutica, para el año que viene tenemos en previsión 4.000 horas, tenemos varias piezas de máquina-herramienta, y tenemos también buenos referencias en el sector de valvulería”.

Estas buenas referencias se las han ganado a pulso “tenemos gran agilidad y versatilidad, avalada por las máquinas y el personal de que disponemos y se nos está conociendo por ello. Los clientes saben que cuando tienen alguna pieza difícil o rara pueden acudir a nosotros”. Y los esfuerzos van dando sus frutos. Hace tres meses les visitó Messie, número uno a nivel mundial en aeronáutica. Ahora nosotros no tenemos medios para realizar piezas directamente para ellos solo por el papeleo que ello supone. Pero estamos en rela-



Otra pieza

ción constante con DMP con los que podríamos trabajar en el futuro para realizar piezas para Messie Utile. Lo más importante de esta experiencia es que nosotros no estábamos convencidos de poder entrar en esta dinámica ya que no nos veíamos capacitados para ello, pero ahora estamos seguros de que contamos con medios de calidad para hacerles el trabajo con garantías y a plena satisfacción”.

## EN LA BUENA DIRECCIÓN

Lo que Launa ha logrado en plena crisis es asentar el taller y preparar el camino para conquistar Europa “pero hay veces que nos quedamos cortos en capacidad, o las piezas son muy grandes o demasiado pequeñas, en definitiva, no podemos abarcar todo. El campo del mecanizado es muy amplio por lo que hemos iniciado una relación con cuatro empresas con las que esperamos llegar a un acuerdo para poder acceder a programas de fabricación de mayores dimensiones. El grupo lo forman la empresa de mecanizado Gorlan (que dispone de fresadoras de grandes dimensiones), Mecanizados Alkain (con maquinaria similar a Launa), Urko Mekanizatuak y la ingeniería de proyectos Alpasa”.

Nuestro objetivo para el futuro es ganar cuota en el mercado de piezas especiales y avanzar en la creación del grupo de mecanizado y diversificar nuestra actividad en el campo de los cilindros, para ello a medio plazo tendremos que ampliar nuestros medios productivos posiblemente incorporando una fresadora puente”.